



Werken aan morgen

Coalitieakkoord Eindhoven
PvdA - VVD - D66 - GroenLinks

2010 - 2014



Drukwerk

Gemeente Eindhoven

Fotografie

Verse Beeldwaren

Sjoerd Eickmans

Jos Lammers

Patrick Meijs

Vormgeving

Moon/en/co

Eindhoven

Werken aan morgen

Coalitieakkoord Eindhoven 2010 - 2014

Inhoud

Preambule.....	5
1. Eindhoven, dynamische werkstad met menselijke maat.....	7
2. Financiën helder en op orde	11
3. Werken in Eindhoven.....	17
4. Leven in Eindhoven.....	23
5. Besturen in Eindhoven	37
Ondertekening.....	43



Preambule

De kracht van Eindhoven

Moge u leven in interessante tijden, luidt een Chinese vervloeking. En interessante tijden zijn het. De ineenstorting van de hypotheekmarkt in de V.S. werpt Europa in een economische crisis. Een vulkaanuitbarsting op IJsland, legt het Europese vliegverkeer lam. En dat zijn alleen nog maar onverwachte problemen. Al lang is bekend dat de fossiele brandstoffen niet onuitputtelijk zijn en dreigt een wereldwijde klimaatcrisis.

Deze zelfde interessante tijden kennen door de economische crisis ook veel onzekerheden. De werkloosheid in Eindhoven steeg in 2009 het hardst van alle steden in Nederland. Achter een verloren baan gaat vaak een persoonlijke tragedie schuil.

Wat betekent dat voor Eindhoven? Natuurlijk zijn wij mede afhankelijk van maatregelen die elders genomen worden. Maar wij zijn vooral zelf deel van de oplossing. In Eindhoven zitten we op een pot met goud: *Eindhoven has the technology and is not afraid to use it*. In combinatie met onze designkwaliteit maakt dit Eindhoven tot misschien wel de belangrijkste motor van de huidige en toekomstige Nederlandse economie.

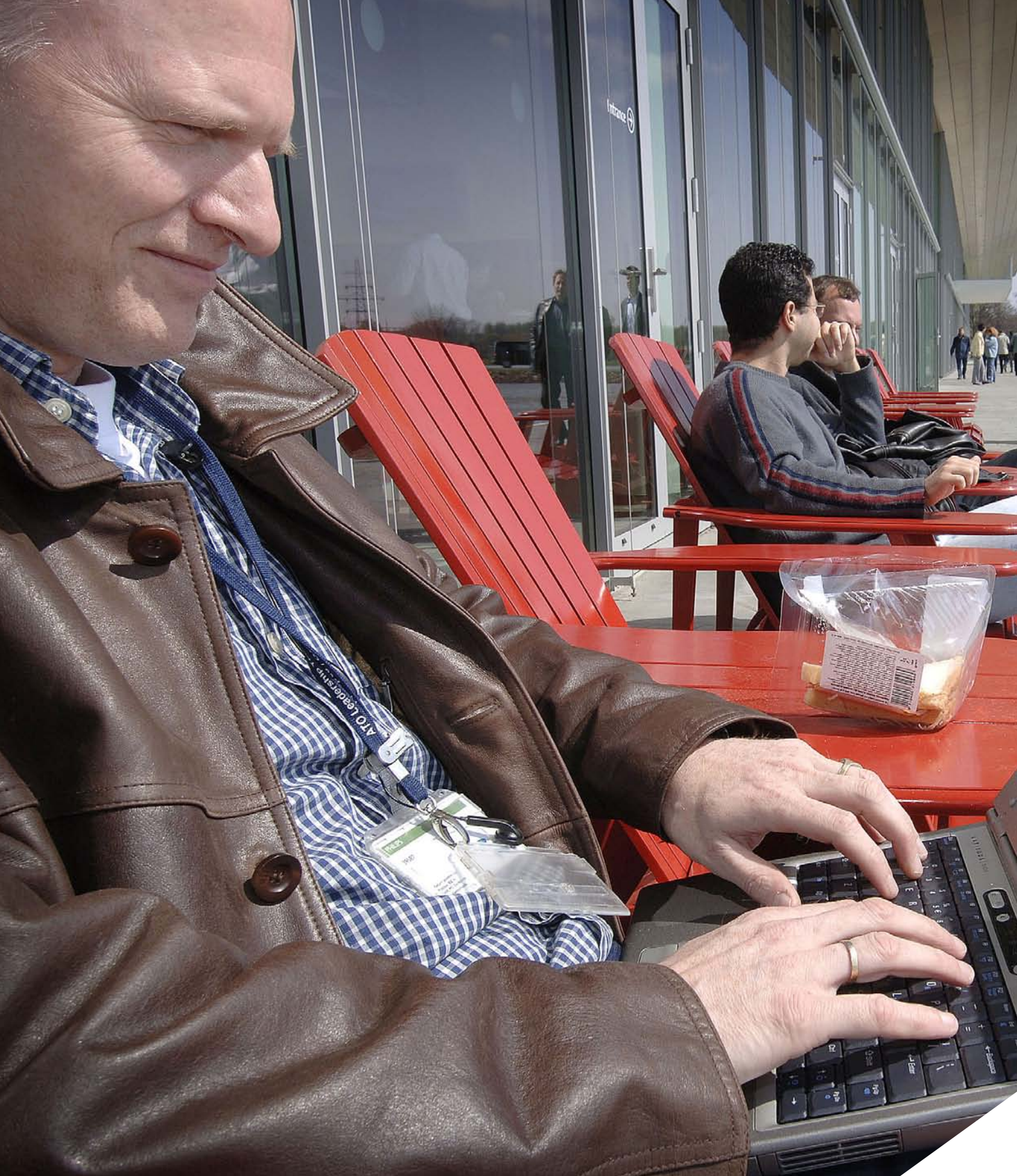
Op het gebied van duurzaamheid speelt Eindhoven daardoor een innovatieve rol, maar ook op andere maatschappelijke terreinen zoals de zorg. De mensen, de Eindhovenaren, krijgen dit voor elkaar. Handen uit de mouwen, doen wat er gedaan moet worden, creatieve oplossingen zoeken en zorgen voor elkaar: dat zijn de waarden van Eindhovenaren. De overheid speelt daarbij een belangrijke maar bescheiden rol.

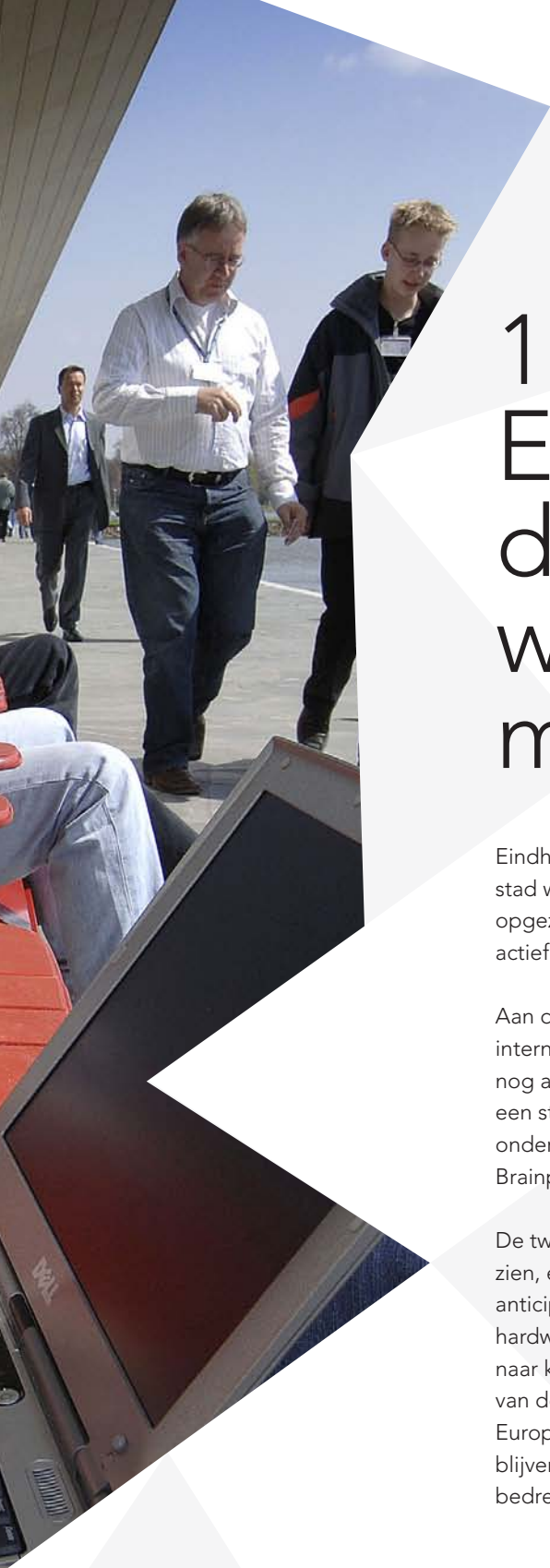
Als overheid stellen we mensen in de stad in staat zelf dat goede leven en die goede toekomst te realiseren. We werken daarbij meer dan ooit samen met bedrijfsleven en maatschappelijke partners, in de stad en in de regio. Ook in het Eindhovense zelf beleven we dus interessante tijden. Dat is geen vervloeking maar een zegen, een kans. Maar het moet wel een kans zijn voor iedereen, ongeacht afkomst of wijk waarin je woont.

De gemeente gaat uit van de behoeften in de stad. De gemeente faciliteert en stimuleert de eigen kracht van mensen. En daarvoor passen we de eigen organisatie aan.

De bezuinigingstaakstelling die op ons afkomt voedt gevoelens van onzekerheid. Wat de exacte omvang van de bezuinigingen zal zijn is nog niet bekend. Zeker is wel dat het om vele miljoenen gaat. Omdat Eindhoven altijd rijk is geweest beschikken we nu niet over een financieel systeem waarmee we de goede keuzes kunnen maken. Als gevolg daarvan geven we in dit coalitieakkoord alleen de financiële hoofdlijnen aan. Uiteraard gaan we zo snel mogelijk preciseren.

We willen de bezuinigingen die nodig zijn realiseren binnen onze bestuursperiode, ook als daarvoor meer tijd blijkt te zijn. Passend bij Eindhoven, zoeken wij daarin ook onze eigen kracht. En dan kijken we eerst naar buiten: Wat is nodig? Wat kan en wat kan niet? En vervolgens kijken we naar binnen. Door te werken op de manier waaraan de stad behoefte heeft, is het mogelijk om eerst binnen de eigen organisatie flink te besparen.





1. Eindhoven, dynamische werkstad met menselijke maat

Eindhoven heeft het beste van twee werelden. Aan de ene kant is Eindhoven een stad waar de oorsprong nog overal terug te vinden is. De stadskernen zijn ruim opgezet, het is er goed wonen, groen is voor iedereen dichtbij, bewoners zijn actief in hun buurt, gastvrij en men zorgt voor elkaar.

Aan de andere kant is Eindhoven een dynamische (werk)stad: modern, snel en internationaal. Een stad waarin niet zo lang geleden het geld werd verdiend in de nog aanwezige fabrieksgebouwen op Strijp, die zich in rap tempo ontwikkelt naar een stad waarin de wereld van morgen wordt bedacht en ontworpen. Samen met ondernemende bedrijven, groot en klein, en samen met kennisinstellingen. De Brainportregio is de tweede economie van Nederland.

De twee werelden van Eindhoven laten een zelfbewuste en krachtige stad zien, een stad die denkt in kansen, zichzelf telkens weet te vernieuwen en zo anticipeert op de veranderingen in de wereld om haar heen. Een stad van hardwerkende mensen die meegroeien met de ontwikkeling van maakindustrie naar kennisindustrie. Een stad die op de toekomst is gericht en als centrum van de toptechnologische regio Brainport voor een schaa sprong staat naar Europa en de wereld. Om zo werk en prettig leven voor iedereen te kunnen blijven garanderen, juist ook voor diegenen die deze schaa sprong nog als een bedreiging ervaren.

Over het algemeen gaat het goed met de mensen, bedrijven en instellingen in Eindhoven. In al hun diversiteit nemen ze hun eigen verantwoordelijkheid en maken ze dingen mogelijk.

In de komende tijd van financiële uitdagingen en maatschappelijke verantwoordelijkheid, is dit belangrijker dan ooit. Eindhovenaren, bedrijven, maatschappelijke instellingen en overheid moeten nauw samenwerken om te blijven investeren in Eindhoven zodat haar innovatieve kracht voor regio en land ten volle benut kan worden.

Wij vinden dat hier een overheid bij past die uitgaat van de kracht van de mensen. Een overheid die naast mensen en organisaties staat, niet erboven. Een overheid die van buiten naar binnen denkt. Een overheid die weet wat er in de stad speelt en die mensen stimuleert eigen verantwoordelijkheid te nemen. Vanuit dat perspectief willen wij initiëren en faciliteren. Waar nodig zorgen wij voor publieke belangen en nemen wij onze maatschappelijke en sociale verantwoordelijkheid. Bijvoorbeeld wanneer mensen buiten de boot dreigen te vallen, wanneer het publieke belang vraagt om heldere keuzes en bij het uitvoeren van wetgeving.







2. Financiën helder en op orde

De gemeente Eindhoven heeft lange tijd een goed gevulde portemonnee gehad. Met veel eenmalig geld, onder meer door de verkoop van NRE. De gemeente kon aan veel wensen uit de stad en de politiek tegemoetkomen, maakte veel beleid en geld kon makkelijk voor specifieke doeleinden worden gebruikt. Dit coalitieakkoord sluiten we in een andere tijd. De economisch moeilijke tijden, de verwachte bezuinigingen, lage rentes en stagnerende bouw- en woningmarkt hebben ook Eindhoven naar een ander financieel vertrekpunt gebracht. Wij gaan ervan uit dat flinke bezuinigingen noodzakelijk zijn. We moeten voorzichtig met geld omgaan.

Minder geld, toch investeren: op zoek naar structurele oplossingen

We verwachten een verslechtering van onze financiële positie als gevolg van:

- › Minder inkomsten in het gemeentefonds door Rijksbezuinigingen;
- › Decentralisatie van taken van het Rijk met efficiencykortingen;
- › Gevolgen kredietcrisis: voor 2011 en 2012 houden we rekening met hogere kosten door meer bijstandsuitkeringen en met tegenvallende inkomsten uit leges en grondexploitaties door de stagnerende bouwsector;
- › Incidentele financiële tegenvallers bij beleid dat al in gang gezet is.

Hoeveel en wanneer wij moeten bezuinigen wordt voor het overgrote deel bepaald door de maatregelen die vanuit het Rijk op ons af komen. Deze maatregelen zijn onderwerp van de landelijke verkiezingen en dus bij het schrijven van dit coalitieakkoord nog niet bekend. Uit de landelijke



verkiezingsprogramma's blijkt dat de meeste partijen kiezen voor een realisatie van bezuinigingen in twee bestuursperioden. Onze huidige verwachting is dat het in Eindhoven zal gaan om een totale bezuiniging van ca. € 25 miljoen structureel. Bij de vaststelling van de meerjarenbegroting 2014 - 2017 (aan het einde van onze bestuursperiode) willen we deze € 25 miljoen gerealiseerd te hebben.

Door te gaan voor een snellere realisatie dan waarschijnlijk nodig is (één bestuursperiode in plaats van twee) maken we zowel in de huidige als in de volgende bestuursperiode ruimte voor dekking van incidentele tekorten of incidentele extra investeringen. Wij willen en moeten ook de komende tijd nieuwe zaken realiseren. Het is immers belangrijk om te blijven investeren in Eindhoven. Dit vraagt om het maken van stevige en wellicht soms ook pijnlijke keuzes om de financiën nu en in de toekomst op transparante wijze op orde te hebben en te houden.

Wij geven het college de opdracht om:

- » *Vóór het einde van het jaar een pakket aan ombuigingsvoorstellen samen te stellen met een totale omvang van € 40 miljoen.*

Daarbij is aanvullend de opdracht om bij dit pakket:


- » *De principes van Sociaal bezuinigen van de Raad voor de Maatschappelijke Ontwikkeling van januari 2010 te gebruiken;*
- » *Te prioriteren op basis van ambities, op basis van maatschappelijke effecten en sociale gevolgen;*
- » *Aan te geven wat gerealiseerd kan worden op korte, middellange of lange termijn, waarbij het gevraagde huidige inzicht van € 25 miljoen structurele bezuinigingen in 2014 gerealiseerd wordt;*
- » *Het tekort in het eigen kapitaal (€ 1,4 miljoen) aan te vullen met vrijgekomen geld uit de Endinet-reserve, naar verwachting in 2010. Het overgebleven geld uit deze reserve (€ 18,6 miljoen) in te zetten om de actuele en incidentele tekorten te dekken. Hiermee creëren we een zuiver startpunt voor de bezuinigingen.*

Sociaal bezuinigen

In onze visie op ombuigingen hebben wij ons laten inspireren door de Raad voor Maatschappelijk Ontwikkeling (RMO). De RMO formuleert in zijn rapport *Sociaal Bezuinigen* een aantal principes hoe maatschappelijk vraagstukken beter kunnen worden aangepakt met minder geld. Daarmee zijn fundamentele besparingen mogelijk en blijven kwetsbare mensen en kwetsbare structuren buiten schot. Centrale boodschap is dat de overheid zuiniger en beter kan als zij haar voorzieningen meer gericht aanbiedt.

Voorbeelden zijn:

1. wees specifiek: behandel verschillende gevallen verschillend: bijvoorbeeld door maatwerk in de uitvoering van de WMO en de re-integratie;
2. stimuleer vakmanschap en bestrijd protocollisering: bijvoorbeeld door de nadruk te leggen op uitvoering en inhoud in plaats van regels;
3. schiep ruimte voor nieuwe toetreders: bijvoorbeeld voor nieuwe initiatieven in het welzijnsveld zoals het T+Huis in Oud Woensel.



Aanvullende uitgangspunten bij solide financiën en bezuinigingen zijn:

- » *We nemen verantwoordelijkheid voor een gezonde financiële toekomst. We kiezen voor duurzame en structurele oplossingen. Insteek is een duurzaam solide begroting, ook voor de volgende bestuursperiodes. Een sluitende meerjarenbegroting is een vanzelfsprekend uitgangspunt;*
- » *We sluiten aan bij de recente rapporten van onze Rekenkamer;*
- » *Rijksbezuinigingen op doeluitkeringen vertalen we in principe door naar het betrokken beleidsveld. Als blijkt dat daardoor ingrijpende maatschappelijke effecten ontstaan, zijn uitzonderingen mogelijk. Wij zien dit nu al bij de WMO en het armoedebeleid;*
- » *Nieuwe projecten voeren we alleen uit als ze financieel zijn gedekt en de risico's brengen we continu in beeld. Als dat nodig of mogelijk is door veranderde economische omstandigheden heroverwegen we lopende projecten;*
- » *Als principe geldt: nieuw voor oud beleid, dus we stapelen niet initiatief op initiatief. We wegen dit integraal af. De nadruk ligt op uitvoering van beleid. Dit heeft gevolgen voor het personeelsbeleid van onze organisatie;*
- » *We denken minimaal € 12,5 miljoen binnen onze eigen organisatie te kunnen besparen door onder meer opschoning van de begroting, minder personeel, effectiever inkoop- en aanbestedingsbeleid, en meer accent op uitvoering in plaats van beleid.*

Stappenplan voor ombuigingen

Op basis van de in de vorige paragraaf beschreven uitgangspunten gebruiken we het volgende stappenplan om te komen tot een afgewogen pakket van € 40 miljoen aan ombuigingsvoorstellen:

1.

Er is allereerst goed inzicht in de financiële situatie nodig. Wij geven daarom het college de opdracht om met een gedegen analyse te komen, waarin in ieder geval de volgende vragen worden beantwoord:

- › Wat is de omvang van de beïnvloedbare ruimte in de begroting. Welke middelen zijn geormerkt en welke middelen zijn vrij besteedbaar?
- › Welk beleid is structureel (of met incidenteel geld structureel geworden), waarbij de financiering nog niet structureel is geborgd?
- › Waar liggen incidentele knelpunten?



- › Waar zijn structurele formatieplaatsen ingezet bij beleid dat eindigt?
- › Hoeveel geld kan er vrijgemaakt worden uit alle reserves en voorzieningen?
- › Waar ligt ruimte voor flexibiliteit en sturingsmogelijkheden? Maak een inzichtelijk meerjaren investeringsprogramma zodat we keuzes kunnen maken. Hiermee creëren we flexibiliteit en sturingsmogelijkheden.

2.

We voeren een kerntakendiscussie. Bij onze wettelijke kerntaken onderzoeken we de manier waarop we deze uitvoeren; kan het beter, innovatiever, duurzamer en goedkoper? Voor wat betreft de overige taken – de politieke keuzes – kijken we of we deze nog wel willen continueren. Daarnaast kijken we wat de effecten zijn en of het beter, innovatiever, of duurzamer kan. Uiteraard kijken we eerst naar de effectiviteit en efficiëntie van onze eigen organisatie.

3.

In ieder geval willen we dat het college:

- » *Werkt aan het binnenhalen van gelden bij Provincie, Rijk en Europa en andere mogelijke bronnen;*
- » *Regelgeving en administratieve lasten vermindert;*
- » *Gaat sturen op efficiencywinst bij verbonden partijen en gesubsidieerde instellingen;*
- » *Onderzoekt hoe overhead van de gemeentelijke organisatie verlaagd kan worden;*
- » *Externen selectief inhuurt, passend bij het kader dat is afgesproken met de raad. In eerste instantie wordt ingezet op interne mobiliteit (de juiste kwaliteiten op de juiste plaats);*
- » *Taken die in de gemeentelijke organisatie worden uitgevoerd kritisch doorlicht en eventuele overlap eruit haalt, zodat een efficiëntere organisatie ontstaat. Ook in het subsidiebeleid vormt dit het uitgangspunt;*
- » *Scherper en innovatiever aanbesteedt zonder social return en duurzaamheid uit het oog te verliezen;*
- » *Streeft naar optimale kostendekkendheid voor de gemeentelijke heffingen, met oog voor de maatschappelijke effecten van de tariefstelling.*



4.

We bundelen onze krachten met inwoners, ondernemers, organisaties en andere overheden. Enerzijds op regionaal niveau. Anderzijds gaan we zoeken naar een nieuwe verdeling van verantwoordelijkheden en van de lusten en de lasten met onze maatschappelijke partners. Bijvoorbeeld op gebieden als onderwijs, zorg, cultuur en de vitaliteit van onze stad en wijken.

5.

Liggen er na het doorlopen van deze stappen nog ambities of knelpunten waarvoor geen geld is, dan is het pas bespreekbaar om – bovenop de reguliere indexering voor inflatie – de OZB te verhogen. Als we dit doen leggen we uit aan de stad waarom dit nodig is. En zodra de financiële situatie het toestaat, bekijken we of de tarieven weer omlaag kunnen.

Deze stappen voeren we op een flexibele manier door in de komende begrotingsjaren, telkens gebaseerd op inzichten die we dan hebben over de nodige omvang van de bezuinigingen. Met deze aanpak kunnen we in 2011 starten met quick-wins ter dekking van incidentele tekorten en de gevolgen van de kredietcrisis. Ook treffen we in 2011 de voorbereidingen voor structurele bezuinigingen die met ingang van 2012 worden gerealiseerd.





3. Werken in Eindhoven

Onze regio is van groot belang voor de Nederlandse economie. De minister van Economische Zaken heeft onder de noemer *Brainport 2020* aan de burgemeester van Eindhoven opdracht gegeven een integrale visie en bijbehorend uitvoeringsprogramma voor de regio Zuidoost Nederland te ontwikkelen. De uitdaging om Brainport – als belangrijkste spil binnen Zuidoost Nederland met verbindingen naar Vlaanderen en Nordrhein-Westfalen – door te ontwikkelen tot een technologische topregio van wereldformaat staat centraal. Dit moet positief uitwerken voor de arbeidsmarkt en het vestigingsklimaat in de regio.

Programma Brainport

Het bestuurlijk programma *Brainport 2007 - 2010* wordt op dit moment geëvalueerd. Met de resultaten van deze evaluatie en de uitkomsten van Brainport 2020 kijken we hoe we de samenwerking tussen overheid, bedrijfsleven en kennisinstellingen kunnen versterken en hoe we het draagvlak in de samenleving voor de brainportambities kunnen vergroten. Vooral betrokkenheid van het MKB en het profijt voor het MKB zijn hierbij belangrijk.

Brainport 2020 gaat niet alleen over economie, maar ook over onderscheidende cultuur, internationale bereikbaarheid, woon- en leefklimaat. Dit vraagt een gezamenlijk optreden van gemeenten, Rijk, provincie, maar ook van bedrijfsleven, maatschappelijke organisaties en kennisinstellingen. En het vraagt – niet in de laatste plaats – draagvlak en betrokkenheid van de inwoners van de stad en de regio. Hierin is al veel geïnvesteerd en wij gaan daar volop mee door. Eindhoven heeft als zwaartepunt in de regio met *Brainport 2020* een unieke kans. Wij willen de visie en het programma maximaal laten aansluiten bij de ambities van Eindhoven.



3.1 Duurzame economie

Wij vinden maatschappelijk verantwoord ondernemerschap vanzelfsprekend. Ondernemers die een gezonde bedrijfsvoering koppelen aan maatschappelijk bewustzijn, duurzame productiemethodes en innovatief ondernemerschap dragen wij een warm hart toe. Juist in een innovatieregio als de onze liggen hier grote kansen. Met het huidige aanbestedingsbeleid, dat social return en duurzaamheid als uitgangspunt heeft, geeft de gemeente het goede voorbeeld. Wij geven het college de opdracht om:

- » *Dit beleid op de effecten te evalueren;*
- » *Te zoeken naar mogelijkheden het lokale MKB te stimuleren met een gericht aanbestedingsbeleid.*

Het combineren van wonen, werken en gebruik maken van voorzieningen in een wijk bevordert werkgelegenheid, sociale integratie en het vergroot de leefbaarheid. We geven het college daarom opdracht om:

- » *Actief kleinschalige economische activiteiten te faciliteren en te stimuleren in wijken;*
- » *Voor verloedering van winkelstrips vernieuwende oplossingen te zoeken;*
- » *De succesvol gebleken formules van buurtbedrijven uit te breiden naar andere wijken.*

Het MKB is banenmotor van onze regio. We geven het college opdracht om:

- » *Verder te gaan met het vereenvoudigen van regelgeving, voorschriften en vergunningen;*
- » *Succesvol, duurzaam en innovatief ondernemerschap te stimuleren, bijvoorbeeld met duurzame bedrijfsruimtes en deelbare faciliteiten.*

Eindhovenens design

Eindhoven is een Designstad. De bakermat en de voortrekker van Dutch design. Finalist in de competitie World Design Capital 2012, waarmee onze stad 45 andere kandidaten achter zich liet, waaronder miljoenensteden.





Wereldwijd erkent men de designkwaliteit van onze stad en de manier waarop Eindhoven design wil gebruiken voor de economische, ruimtelijke en sociaal-maatschappelijke ontwikkeling van de stad en haar inwoners. In het programma *Design in Eindhoven 2010 - 2014 - Creating a Caring Society* wordt onze ambitie goed verwoord. Voor 2010 is er incidenteel geld geregeld voor design in Eindhoven. Wij geven het college de opdracht om:

- » *Voor 2011 ook incidenteel geld te zoeken;*
- » *Voor de jaren daarna, voor het gemeentelijke deel, structurele dekking te vinden, binnen de integrale ombuigingsafwegingen.*

Lokaal innovatieprogramma

Design en technologie zijn de motoren van duurzame innovatie. En bedrijven innoveren steeds meer in coproductie met eindgebruikers, zodat er producten ontstaan waaraan echt behoefte is. Wij willen dat als lokale overheid bevorderen en beginnen op de eigen taakvelden. We geven het college de opdracht om:

- » *Op de terreinen zorg & gezondheid, educatie, duurzaamheid & mobiliteit, sport & burgerparticipatie projecten te starten waarbij de behoefte vanuit de stad/eindgebruiker centraal staat. Deze projecten zullen altijd door meerdere partijen gefinancierd moeten worden.*

Citymarketing en grote evenementen

Wij zijn overtuigd van de noodzaak van een krachtige citymarketingstrategie om Eindhoven regionaal, nationaal en internationaal te profileren. Wij ondersteunen daarom de verdere ontwikkeling van Citymarketing.

We willen goed afwegen welke grote evenementen bijdragen aan het imago, de economie en het gewenste leef- en recreatieklimaat. We geven het college de opdracht om:

- » *Per groot evenement te bekijken wat de meerwaarde voor Eindhoven is. We maken geen structureel geld vrij, maar bekijken de financiering per evenement, samen met partners in de stad.*



3.2 Onderwijs voor iedereen

Onderwijs is de belangrijkste kans op een goede plaats op de arbeidsmarkt. Goed onderwijs moet voor iedereen, kind en volwassene, mogelijk zijn. Het is een gemeenschappelijke verantwoordelijkheid onderwijs zo toegankelijk mogelijk te maken en te zorgen dat niemand van school gaat zonder diploma. De gemeente neemt daarin de regie. De gemeente geeft het goede voorbeeld door binnen de eigen organisatie een verdubbeling van het aantal stageplekken te creëren. Daarnaast zijn voldoende en geschikte stageplekken en leerwerktrajecten een continu bespreekpunt tussen gemeente, onderwijs en bedrijfsleven.

Eindhoven is met bijna 25.000 studenten met recht een studentenstad te noemen. Wij willen samen met partners in de stad voortvarend uitvoering geven aan het programma *Eindhoven Studentenstad*.

3.3 Arbeidsmarktbeleid

Er is voldoende werkgelegenheid nodig, zeker ook aan de onderkant van de arbeidsmarkt. De gemeente heeft hierin een stimulerende en faciliterende rol. We willen hierbij uitdrukkelijk samenwerken met partners in de stad en in de regio, vooral met het MKB. Onderwijsinstellingen, bedrijfsleven en corporaties spreken we aan op hun sociale en economische verantwoordelijkheid. Kansrijk voor de benodigde werkgelegenheid zijn volgens ons de investeringen in duurzaamheid die de corporaties naar verwachting de komende jaren moeten uitvoeren in hun huizenbezit. We geven het college opdracht om hier stevig op in te zetten.

Verantwoord kiezen voor kwalitatief goede VMBO's

We gaan voor de ambitie van drie kwalitatief goede VMBO-scholen, die goed binnen de omgeving passen. We hebben hiervoor in totaal nog 35 miljoen euro. Dit is helaas niet toereikend voor de 2 andere VMBO's. Daarvoor komen we nog 30 miljoen tekort.

We kunnen niet met zekerheid zeggen dat de twee nieuwe VMBO's er daadwerkelijk gaan komen op de manier die we met de stad voor ogen hadden. We spreken de schoolbesturen en andere partners in de stad aan op hun verantwoordelijkheid om met ons te zoeken naar oplossingen voor onze gezamenlijke ambitie. Wanneer we samen met hen in het voorjaar 2011 geen oplossingen gevonden hebben om de VMBO ambitie te realiseren, nemen wij onze verantwoordelijkheid. We stellen dan binnen het Meerjaren Investeringsplan de inzet van het resterende VMBO budget aan de orde.

Iedereen doet mee

Wij vinden dat alle Eindhovenaren mee moeten doen in onze stad. En hiervoor is werk de allerbeste manier. Mensen die geen baan hebben, moeten zo snel mogelijk duurzaam werk vinden. Voor de groep waarvoor betaald werk echt (nog) een brug te ver is, is sociale participatie - bijvoorbeeld via vrijwilligerswerk - wenselijk.

Onze inkomensondersteuning moet erop gericht zijn mensen te stimuleren te gaan werken. De armoedeval moet worden tegengegaan. De re-integratie moet effectiever. De meeste mensen weten zelf wat ze kunnen doen om weer aan het werk te komen. Maar wie het nodig heeft, vooral mensen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt, krijgt individueel maatwerk. Extra aandacht geven we aan:

- » *Scholing;*
- » *De arbeidspool en Trabajo die gericht zijn op doorstroom naar regulier werk;*
- » *Voortzetting van de re-integratie in de wijken;*
- » *Het verkorten van de wachtlijsten van Ergon.*







4. Leven in Eindhoven

4.1 Wijken voor iedereen

Eindhoven kent fijne wijken waar het goed wonen is, met groen in de buurt en ruimte voor kinderen om te spelen en leren. Dat willen we graag zo houden. We geven het college opdracht om:

- » *Continu alert te zijn waar bestuurlijke actie nodig is, aan de hand van de buurtthermometer.*

We gaan volop door met de Integrale Wijkvernieuwing/Krachtwijken. Met partners en wijkbewoners willen we sociale, fysieke en economische verbeteringen realiseren in de aangewezen wijken. We geven het college de opdracht om:

- » *Verder te zoeken naar vernieuwende samenwerkingsconcepten, zoals de Buurtonderneming Woensel West, en een vervolg te geven aan buurtcontracten;*

In de komende periode bezinnen we ons ook op wat we gaan doen ná de integrale wijkaanpak, in de naoorlogse wijken. We geven het college opdracht om:

- » *Hiervoor een kleinschalige en fijnmazige aanpak uit te werken, met inwoners, corporaties en andere partners in de stad.*

We willen een goed beeld van de (toekomstige) behoefte aan woningen en woonvormen. Bij grote gebiedsontwikkelingen geven we als gemeente hier richting aan, door bijvoorbeeld een percentage op te nemen voor de bouw van



sociale woningen. Daarnaast houden we vast aan de afspraken die we gemaakt hebben met de randgemeenten over de sociale woningen die zij gaan bouwen. We willen mensen meer ruimte geven voor het realiseren van hun eigen wensen. We geven het college daarom de opdracht om:

- » *Collectief Particulier Opdrachtgeverschap verder te faciliteren en stimuleren;*
- » *De mogelijkheden van welstandsvrij bouwen uit te breiden als de resultaten van de pilot daar aanleiding toe geven;*
- » *De regelgeving voor bouwen verder te vereenvoudigen, conform de flitsvergunning;*
- » *Duurzaam bouwen en renoveren verder te stimuleren, zowel richting particulieren als corporaties, en waar nodig regelgeving aan te passen om onze ambities te halen;*
- » *Snelheid te maken met de uitvoering van Wonen boven Winkels;*
- » *Ervoor te zorgen dat woningzoekenden terecht kunnen bij één loket voor het zoeken van een huis in de door hun gewenste regio, wijk of buurt;*
- » *Financiële ruimte te zoeken om het fonds voor starterleningen aan te vullen, zodat starters meer kansen maken op de woningmarkt;*
- » *In samenwerking met partners aandacht te geven aan specifieke woonwensen van ouderen;*
- » *Speciale aandacht te geven aan de huisvesting van studenten;*
- » *Te zoeken naar een structurele oplossing voor de problemen rond de huisvesting van Midden- en Oost-Europese arbeidsmigranten.*

4.2 Openbare ruimte

De openbare ruimte is de drager van hoe mensen de stad beleven. Hier zien we veel kansen om onze ambities verder vorm te geven. We geven het college de opdracht bij onderhoud en herinrichting van de openbare ruimte in te zetten op:

- » *De kracht van Eindhoven op het gebied van design;*
- » *Participatie en zeggenschap van buurten en wijken. Dit betekent ook budgetten beschikbaar stellen, bijvoorbeeld in de vorm van waardebonnen;*



- 
- » *Inzet op transformatie (recht doen aan het verleden, met ruimte voor toekomstige functies);*
 - » *LED-verlichting en slim investeren. Kortom, duurzaamheid;*
 - » *De opwaardering, daar waar mogelijk, van de radialen (de oude verbindingswegen van de stad zoals Strijpsestraat, Woenselsestraat);*
 - » *Intensivering en behoud van de groene en ecologische structuur van de stad.*

4.3 Jeugd

Leren en ontwikkelen in het SPIL

We staan vierkant achter de ambitie van SPIL (Spelen, Integreren en Leren). Maar we constateren dat er te weinig geld beschikbaar is voor de bouwopgave van deze ambitie. Daarom bekijken we de mogelijkheden binnen de beschikbare middelen. We denken aan combinaties met bijvoorbeeld buurtontmoeting en sportaccommodaties, aan ander gebruik van bestaande gebouwen, maar ook aan temporiseren. Hierbij geven we extra prioriteit aan de bestuurlijk aangewezen gebieden omdat in deze buurten veel minder kinderen doorstromen naar HAVO/ VWO dan in de rest van de stad. We geven het college de opdracht om:

- » *Samen met de schoolbesturen er voor te zorgen dat deze achterstanden substantieel worden ingelopen.*

We verwachten dat ook onze partners hun verantwoordelijkheid nemen en met ons op zoek gaan naar mogelijkheden om de gezamenlijke SPIL-ambitie te realiseren.

Ruimte voor onze jongeren

Wij willen af van het criminaliseren van bepaalde groepen jongeren. Met het overgrote deel van onze jongeren gaat het goed. Zij hebben recht op ruimte in hun wijk, recht op ruimte voor hun eigen cultuur. Ze weten zelf het best waar ze behoefte aan hebben, dus daar gaan wij van uit. Soms moeten we samen met jongeren een ruimte creëren en soms is het voldoende als ze gewoon kunnen hangen op de hoek van de straat.





Er is een kleine groep jongeren die overlast veroorzaakt. Dat tolereren we niet en daar zullen we op handhaven. Als deze jongeren geen zicht hebben op een goed toekomstperspectief willen we samen alle betrokkenen bekijken wat voor deze jongeren het beste werkt. De verantwoordelijkheid ligt daarbij in 1e instantie bij de ouders en bij de jongeren zelf. Ouders die dit niet op eigen kracht kunnen bieden we opvoedingsondersteuning. Voor ouders die dit vervolgens niet willen zetten we drang en dwang in.

Samen leven is Samen leren

Kennen en gekend worden zijn kernwaarden voor het leren samen leven. Ontmoeting is een antwoord op vooroordelen. Wederzijds respect is de voorwaarde voor een samenleving waarin diversiteit en eigenheid tot bloei komen. Deze kernwaarden staan centraal in onze visie op leren. Daarom willen wij dat kinderen met elkaar spelen en leren en stimuleren we integratie. We geven het college de opdracht om:

- » *Initiatieven uit de stad hierbij te betrekken, zoals het project Leonardo op De Zevensprong.*

4.4 Veiligheid maak je samen

Wij willen een krachtige regie en aansturing op inhoud en organisatie van het brede terrein veiligheid zodat de veiligheidscijfers en de veiligheidsbeleving verbeteren. Bij veiligheid gaat het altijd om samenhangende maatregelen waarbij preventie een belangrijk doel is. Denk bijvoorbeeld aan de inrichting van de openbare ruimte (hoe laten we fietspaden lopen, waar plaatsen we openbare verlichting) of aan welzijnsbeleid (waar is een jeugdvoorziening nodig). Wij ondersteunen de doelstellingen van het *Beleidskader Integrale Veiligheid 2010 - 2013* en willen deze verder uitwerken.

In aanvulling daarop vinden wij dat veiligheid niet alleen wordt bevorderd door samenwerking met de partners in de veiligheidsketen, maar ook door samenwerking met Eindhovenaren en organisaties in de stad. Zij kennen hun





woonomgeving immers het beste. Bewoners krijgen hierin zeggenschap. Dit wordt verder uitgewerkt in jaarlijkse buurtcontracten. We geven het college daarom opdracht om:

- » *In te zetten op uitbreiding van het aantal stadstoezichthouders als dat nodig blijkt te zijn;*
- » *Pilots uit te voeren waarbij bewoners de inzet van stadstoezichthouders in de wijken bepalen;*
- » *Aandacht te vragen bij het Rijk voor een evenwichtige verdeling van politie over de verschillende regio's;*
- » *Bij de politie aan te dringen op de inzet van wijkagenten. De wijkagent is de spil voor de veiligheid in de wijk. Wij zien de wijkagent graag op straat;*
- » *Bij de inrichting van de openbare ruimte expliciet aandacht te geven aan veiligheidsverhogende maatregelen zoals verlichting;*
- » *Te zorgen dat alle bewoners laagdrempelige toegang hebben tot voorlichting over preventie en hoe te handelen bij incidenten en calamiteiten;*
- » *De integrale aanpak van woonoverlast verder te ontwikkelen;*
- » *Actief deel te nemen aan pilots of experimenten die een serieus perspectief bieden voor een oplossing van de achterdeurproblematiek van coffeeshops;*
- » *In te spelen op regionale ontwikkelingen (bijvoorbeeld het Regionale Informatie en Expertisecentrum en regionalisering van het instituut Veiligheidshuis).*



4.5 Kunst, cultuur en sport

Cultuurhistorie

Op gebied van cultuurhistorie wordt geen nieuw gemeentelijk museum gebouwd. Wel willen we meer regie zodat er meer samenhang komt tussen de verschillende activiteiten op dit gebied.

Kunst en cultuur voor iedereen

We onderschrijven de ambitie van het programma Cultuur Totaal en gaan zorgvuldig door met de uitvoering hiervan. Een belangrijk aandachtspunt voor ons is de vraag hoe cultuur kan bijdragen aan de ambities voor Eindhoven op het sociale, ruimtelijke en economische terrein. Dit is één van de leidende principes van Cultuur Totaal, maar het komt nog niet uit de verf. Daarnaast is het voor ons belangrijk dat cultuur toegankelijk is voor de jeugd. We geven het college daarom opdracht om:

- » *Een voorstel te maken voor de verdere implementatie van Cultuur Totaal, gebruikmakend van de scan van het culturele landschap waarmee de Commissie Post komt.*

We geven het college daarbij de volgende aandachtspunten mee:

- » *Wat in Eindhoven zelf gemaakt wordt en uit Eindhoven zelf voortkomt (producties en productieruimtes) is belangrijk;*
- » *Het aanbod houdt rekening met de verschuiving van passieve consumptie naar actieve deelname door het publiek;*
- » *Beoefening is makkelijk toegankelijk voor jeugd tot 18 jaar;*
- » *Het totale cultuurbudget stijgt niet;*
- » *Wij gaan uit van cultureel ondernemerschap.*

BrabantStad Culturele Hoofdstad van Europa 2018

Wij dragen de kandidatuur voor Brabant Culturele Hoofdstad een warm hart toe. Daarom geven wij het college de opdracht om:

- » *Een integrale kosten / baten analyse te maken zodat we een afgewogen keuze kunnen maken.*

Sport

Sport is gezond, leuk en het biedt Eindhovenaren de kans mee te doen, door zelf te sporten of als vrijwilliger te werken. Sportclubs zijn belangrijke partners in de wijk als het gaat om het realiseren van maatschappelijke doelen. We willen sportclubs helpen te floreren, op een duurzame manier. Er moet een goed aanbod blijven in breedtesport, ook als er minder financiële middelen zijn. We geven het college daarom opdracht om:

- » *Samen met de sportverenigingen en andere betrokkenen met efficiency voorstellen te komen over bijvoorbeeld accommodaties, verlichting en kunstgrasvelden;*
- » *In wijken initiatieven te stimuleren die het meedoen aan sport vergroten.*

Ook voor topsport is er plaats in Eindhoven. Dit is niet alleen goed voor de uitstraling van de stad, maar geeft ook een positieve impuls aan de breedtesport.

Plaza Futura

Wij onderschrijven het belang van Plaza Futura als film- en theatercentrum in Eindhoven. In beginsel ondersteunen wij het voorliggende plan voor de verhuizing van Plaza Futura naar Strijp S. Het plan is echter tot op heden niet financieel haalbaar gebleken. Wij geven Plaza Futura tot de zomer van 2010 de tijd om met een structureel sluitend financieel plan te komen. Extra incidentele financiering is eventueel mogelijk. De gemeente geeft alle medewerking om een dergelijk plan op tafel te krijgen. Wij zien graag dat de accommodatie op Strijp S ook door andere partijen gebruikt wordt.





De gemeente heeft hier een faciliterende rol.

- › Een hockeystadion lijkt gezien de huidige economische en financiële situatie voorlopig niet aan de orde.
- › Er wordt hard gewerkt om het WK Voetbal 2018 naar Nederland en België te halen. De gemeente subsidieert in dit verband de professionele topsport niet. Wel willen we nadenken over de mogelijkheden voor een gemeentelijke garantstelling voor uitbreiding van het PSV-stadion. Daarbij moeten de risico's voor de gemeente beheersbaar zijn en stellen we voorwaarden aan PSV voor maatschappelijke inzet in de stad.

4.6 Meedoen

De WMO voor hen die dat het hardst nodig hebben

Eindhoven heeft een goede sociale basis voor de uitvoering van de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO). Maar aanscherping is nodig. De doelgroep stijgt en het beroep op de individuele voorzieningen (hulp bij het huishouden en de voorzieningen voor mensen met een beperking) wordt groter, waardoor het beschikbare budget niet meer toereikend is. We gaan daarom nu ingrijpen.

We gaan daarbij uit van de kracht van mensen om het eigen leven in te richten. Ook mensen met een beperking hebben de wens om zelf regie te hebben over hun leven. De gemeente ondersteunt hen bij het maken van keuzes die passen bij hun situatie. Dit kan bijvoorbeeld door een persoonsgebonden budget. We geven het college de opdracht om de WMO te herzien onder de volgende voorwaarden:

- » *Zij die dat kunnen, betalen een eigen bijdrage;*
- » *We kijken kritisch naar de aanbieders;*
- » *Er komt meer maatwerk gericht op de behoefte in plaats van generieke aanbod;*
- » *Het grote beroep op de individuele voorzieningen mag niet ten koste gaan van de preventieve en collectieve voorzieningen uit de WMO;*
- » *Het geld landt dáár waar het het hardste nodig is. Als blijkt dat er een maatschappelijke noodzaak voor is, maken we voor WMO extra geld vrij.*



Maatschappelijke opvang is een publiek belang

Wij gaan verder met de integrale aanpak van zorg en begeleiding voor kwetsbare mensen, via het Stedelijk Kompas Eindhoven. Dit scherpen we aan door gebruik te maken van de aanbevelingen van de raadswerkgroep *Maatschappelijke opvang*.

Wat de locaties voor woonvoorzieningen voor dak- en thuislozen betreft nemen we onze maatschappelijke verantwoordelijkheid. Uitgangspunt is dat het algemeen belang gaat boven het persoonlijk belang en we houden vast aan de lijn dat de lusten en lasten verspreid worden over de stad. We kijken niet alleen naar de locatie *an sich* maar bekijken dit als onderdeel van de integrale gebiedsontwikkeling. Dus we kijken goed naar de gevolgen van een woonvoorziening in de buurt. Wij komen in onze bestuursperiode niet terug op het besluit om Huize Angela de functie van zorghotel te geven.

Armoedebeleid

Er is een groep kwetsbare Eindhovenaren die ver van de arbeidsmarkt staat en niet mee doet. Samen met hen willen wij bekijken welke mogelijkheden zij hebben om aan het werk te gaan. Daarnaast heeft de gemeente de verantwoordelijkheid om hen zo goed mogelijk te ondersteunen en armoede te voorkomen en bestrijden.

Wij willen de doelstellingen van het huidige armoedebeleid overeind houden, juist in een economisch zwakkere tijd. De komende twee jaar lossen we de overschrijdingen op het armoedebudget op met incidenteel geld omdat de economische situatie en de oplopende werkloosheid er de oorzaak van zijn.

Het huidige armoedebeleid is deels gefinancierd met tijdelijk geld. Ons uitgangspunt is dat we het armoedebeleid binnen het bestaande structurele budget gaan regelen. Dit betekent niet automatisch een versobering. We denken dat we, door het beter te organiseren, geld kunnen besparen.

Ook moet inzichtelijk worden welk budget er structureel nodig is om ervoor te zorgen dat de mensen die het echt nodig hebben op de gemeente kunnen blijven rekenen. Mocht uiteindelijk blijken dat het bestaande budget hiervoor niet voldoende is, dan zijn wij bereid om hiervoor extra budget vrij te maken. We geven het college de opdracht om het armoedebeleid eenvoudiger, doeltreffender en effectiever te organiseren. Het rekenkamerrapport hierover uit





2006 en het rapport van de taskforce armoede uit 2008 zijn hiervoor een goede basis. Daarvoor geven wij het college de volgende uitgangspunten mee:

- » *De regelingen moeten toegankelijker worden voor de doelgroep zoals die op dit moment gedefinieerd is;*
- » *Het armoedebeleid moet bijdragen aan het stimuleren van de eigen kracht van mensen;*
- » *Het armoedebeleid moet mensen stimuleren om weer aan het werk te gaan;*
- » *Een armoedeval moet worden voorkomen;*
- » *Het aanbod moet aansluiten bij de behoefte en de talenten van mensen (maatwerk);*
- » *De sociaal economische positie van mensen moet verbeterd worden. Armoede is niet erfelijk! Hiervoor is een goede aansluiting bij onderwijs en re-integratie een voorwaarde.*

Vernieuwing welzijnsbeleid

Welzijnsbeleid is geen doel op zich, maar een middel om doelen te bereiken. De behoefte in de stad is leidend en niet dat wat de gemeente goed acht, of het aanbod van welzijnsorganisaties. Als bijvoorbeeld een buurt zelf het welzijnswerk wil organiseren, dan kijken wij hoe we dat kunnen faciliteren. Wij definiëren dan samen met de inwoners het gewenste effect en stellen een bedrag hiervoor beschikbaar.

In het welzijnsveld gaat veel geld om. We kunnen op dit terrein veel vernieuwender zijn en kansen benutten. In lijn met het rekenkameronderzoek *Twee werelden* is een fundamentele heroverweging van het totale welzijnsbeleid noodzakelijk. Na deze herziening kunnen we beter sturen op gewenste effecten en daardoor noodzakelijke besparingen doen. Ook verbeteren wij ons gemeentelijk opdrachtgeverschap.

Eindhoven draait op vrijwilligers en mantelzorgers

Vrijwilligers zijn de motor in onze samenleving. Onze *Kanjers* zijn hét voorbeeld van onze visie op de stad; mensen die eigen verantwoordelijkheid nemen, die doen waar behoefte aan is. We gaan door met hen te faciliteren, samen met onze partners in de stad. Door hun inzet is minder inzet van overheid en professionele instellingen nodig. Speciale aandacht hierbij gaat uit naar mantelzorgers.





Diverse stad

Wij koesteren de diversiteit van Eindhovenaren in al haar vormen. Eindhoven is van oudsher een stad met inwoners van vele herkomsten. 158 nationaliteiten vormen samen het kloppend hart van onze stad en hebben haar gemaakt tot wat zij nu is. Het actieve diversiteitsbeleid gericht op ontmoeting, kennen en gekend worden, meedoen en discriminatie en achterstanden voorkomen zetten wij voort. Bij onze uitvoering van de inburgeringwet hanteren we als uitgangspunt dat inburgering moet leiden tot meer zelfredzaamheid. Taallessen blijven dan ook een integraal onderdeel van dit traject. Zolang het Rijk haar verantwoordelijkheid niet neemt, waarborgen wij voor uitgeprocedeerde asielzoekers – binnen de strakke wettelijke kaders – een zo humaan mogelijke opvang.

4.7 Duurzaamheid en milieu

Wij houden vast aan de in 2008 uitgesproken ambitie dat Eindhoven in 2045 energieneutraal is, inclusief verkeer en vervoer. Uitgangspunt voor de uitvoering van deze ambitie is de Routekaart naar energieneutraliteit. Daarbij beseffen we dat de ambitie niet gerealiseerd kan worden als we op de huidige manier blijven denken en werken. Er is een intensivering nodig van ons huidige klimaatbeleid. Wij geven het college opdracht om:

- » *In het najaar met een uitwerking te komen, waarin voor de korte termijn (vier jaar) concreet aangegeven is wat er moet veranderen, wat dat betekent en wat dat kost. De uitkomst nemen we mee in de integrale ombuigingsvoorstellen.*

Aandachtspunten daarbij zijn:

- » *De eigen organisatie. Wij geven zelf het voorbeeld. Dat betekent een andere manier van werken en denken binnen de organisatie. Bijvoorbeeld voorfinancieringsconstructies, integraal werken, duurzaamheid en energiebesparing vanaf het begin meenemen en het energiezuinig maken van ons eigen vastgoed. En ook: verankering van duurzaamheid en klimaatbeleid binnen de hele gemeentelijke organisatie.*

Lokaal en duurzaam energiebedrijf

In Eindhoven zijn en komen tal van private en publieke initiatieven om duurzame energie op te wekken. Eindhoven loopt daarin voorop. Wij willen deze initiatieven bundelen in een lokaal duurzaam energiebedrijf. Een publiekprivate samenwerking, waarin investeren en exploiteren van duurzame energievoor-zieningen bij elkaar komen.

De rol van de gemeente krijgt daarin per project vorm. Het college krijgt opdracht om voor het eind van 2010 met een voorstel te komen.



- » *Samenwerking met onze partners in Eindhoven. Inzetten op krachten bundelen, kennis delen en met elkaar projecten opstarten die leiden tot energiebesparing en een duurzamere stad.*

4.8 Dieren en mensen

De maatschappelijke betrokkenheid bij dieren neemt toe. Dit uit zich in (nieuwe) wetgeving en verschuivingen in de rol van de gemeente. Bijvoorbeeld bij infectieziekten van dier naar mens zoals Q-koorts. Problemen met dieren en hun welzijn vragen om structurele oplossingen en bestuurlijke coördinatie. Daarom krijgt Eindhoven nu een wethouder met dierenaangelegenheden in de portefeuille.

4.9 Bereikbaarheid

Internationale bereikbaarheid

De ambities van Brainport als Europese toptechnologie regio geven Eindhoven en de regio een internationaal profiel. Daarbij hoort een sterke internationale vervoersbehoefte. Eindhoven moet daarom beter bereikbaar worden met de trein en met het vliegtuig. We geven het college opdracht om:

- » *Zich in te zetten voor een betere aansluiting op het Europese spoornetwerk.*

Ook vinden wij dat Eindhoven Airport kan groeien, mits dit bijdraagt aan de zakelijke en economische belangen van de stad en de regio. Daarbij hebben wij de ambitie dat Eindhoven Airport de meest innovatieve luchthaven op het terrein van duurzaamheid wordt, in 2045 zelfs klimaatneutraal. Bij afspraken met het Rijk is voor ons voorwaarde dat:

- › Er zowel over het militaire als over het burgerdeel afspraken gemaakt worden;
- › Er afspraken komen over een verbeterde ontsluiting van Eindhoven Airport via weg, spoor en HOV;

- › Er geïnvesteerd wordt in nieuwe technieken om milieu- en geluidsoverlast te beperken.

Bereikbaarheid in en om Eindhoven

Voor de bereikbaarheid aan de Oostzijde van het stedelijk gebied (de Ruit) houden we vast aan de gemaakte afspraken in het Regionaal Akkoord.

De bereikbaarheid in Eindhoven is van groot belang. Wij stimuleren mensen om het openbaar vervoer en de fiets te gebruiken. Uitbreiding van HOV en uitvoering van Actieplan Fiets dragen hier veel aan bij. Wij blijven inzetten op gratis fietsenstallingen. Het doorgaand autoverkeer willen we zoveel mogelijk verleiden via de hoofdadere te rijden, zodat er in de wijken en in het centrum alleen bestemmingsverkeer is. Zo zorgen we voor leefbaarheid in onze wijken en voor de noodzakelijke verbetering van de luchtkwaliteit.

Wij willen weten hoe we al het verschillende verkeer in de stad het beste op elkaar kunnen afstemmen. De vraag is welk verkeer waar thuis hoort of aan welk verkeer wij waar voorrang geven. We willen maatregelen integraal kunnen afwegen. Uitgangspunt is dat de uitvoering van projecten niet stil komt te liggen. We geven het college daarom opdracht om:

- » *Alle plannen voor mobiliteit op elkaar af te stemmen, op basis van een grofmazige visie van een gewenste situatie. Hierbij moet worden voldaan aan de eisen voor luchtkwaliteit.*

Mobiliteitsfonds

We steunen de ambitie van het mobiliteitsfonds om geld te krijgen voor het stimuleren van fietsgebruik, openbaar vervoer en parkeermaatregelen die bijdragen aan bereikbaarheid, leefbaarheid, ruimtelijke kwaliteit en veiligheid. Op dit moment blijft de voeding van het mobiliteitsfonds zoals die is. Hiervoor is bewust gekozen, gezien de kredietcrisis. We geven het college de opdracht om:

- » *Zodra de economie aantrekt en we een beeld hebben van de totale ambities op het terrein van mobiliteit te besluiten over het verder vullen van het mobiliteitsfonds. Het fonds wordt onderdeel van het Meerjaren Investeringsprogramma.*

Gratis Openbaar Vervoer

We willen in het voorjaar 2011 een evaluatie van de effecten van het gratis openbaar vervoer. Als de mobiliteitseffecten van het gratis openbaar vervoer onvoldoende zijn, dan stoppen we met gratis openbaar vervoer en besteden we het geld aan verbetering van het openbaar vervoer. De sociale effecten proberen we dan elders te borgen.



4.10

Sturen op maatschappelijk vastgoed

Maatschappelijk vastgoed (cultureel vastgoed, scholen, sportaccommodaties en vrijetijdsaccommodaties) willen we optimaal gebruiken voor functies waaraan behoefte is in de stad. We zien op dit terrein mogelijkheden om geld te besparen. Als we weten welke behoeftes er zijn, maken we een keuze. We hebben bijvoorbeeld ongeveer 50 vrijetijdsaccommodaties voor Eindhoven. Vraag is welke we willen behouden en welke niet. Maar ook of interessante combinaties te maken zijn met andere functies, bijvoorbeeld sport. De accommodaties die we niet willen behouden verkopen we. Voor het cultureel vastgoed gaan we een fundamentele discussie voeren. We geven het college de opdracht om:

- » *Een meerjarenprognose te ontwikkelen voor het maatschappelijk vastgoed en op basis daarvan te sturen;*
- » *Het overig gemeentelijk vastgoed door te lichten.*

4.11

Ontwikkelingen in de stad

De laatste jaren zijn in Eindhoven veel projecten in gang gezet. Door de economische crisis is de markt ingezakt, waardoor bijvoorbeeld de vraag naar kantoren en appartementen sterk is afgenomen. Voor realisatie van alle geplande investeringen is onvoldoende geld en menskracht. Daarom moeten we keuzes maken: wat doen we nog wel, wat kan op een later moment, en wat doen we niet meer? Met de wetenschap van nu leggen wij prioriteit bij de realisatie van Meerhoven, Strijp S en het Stationsgebied. Dat mag niet op slot. Daarnaast geven wij het college de opdracht om:

- » *Voor het einde van het jaar prioriteiten aan te geven in de totale projectenportefeuille van de stad.*







5. Besturen in Eindhoven

5.1 Regionale samenwerking

De afgelopen jaren hebben de 21 gemeenten in het Samenwerkingsverband Regio Eindhoven (SRE) en de 8 gemeenten van het stedelijk gebied een constructieve samenwerking bereikt.

Wij willen deze samenwerking minder vrijblijvend intensiveren en verbeteren, met respect voor ieders identiteit en eigen verantwoordelijkheid.

- › Binnen het stedelijk gebied willen wij verdergaande beleidsinhoudelijke samenwerking, met de mogelijkheid om taken en bevoegdheden te bundelen. Wij denken aan woningbouw, economische ontwikkeling, arbeidsmarktbeleid en cultuur.
- › Wij nemen daarin een actieve, stimulerende houding aan en werken aan een *coalition of the willing*. Belangrijk is dat er een gezamenlijk gevoel van urgentie ontstaat om te kijken waar kansen liggen.
- › Binnen het SRE zien wij kansen voor besparingen door schaalvergroting bij dienstverlening en bedrijfsvoering.
- › Wij willen ook ruimte bieden aan samenwerkingsimpulsen die voortkomen uit de opdracht van het kabinet om een visie te ontwikkelen op Brainport in 2020.

De stad, de mensen en de wereld

In het Europa van de regio's, is de wereld onze achtertuin. Door het toptechnologische en innovatieve karakter wordt Eindhoven steeds meer internationaal. Veel kenniswerkers voelen zich wereldburger én thuis in onze stad en regio. Die internationale uitstraling is een onlosmakelijk deel van het profiel van onze stad. Internationale economische relaties moeten worden doorontwikkeld.



De wereldse betrokkenheid vraagt ook om verantwoordelijkheid voor de toekomst. Wij maken ons hard voor millenniumdoelstellingen en bevorderen eerlijke handel en duurzame productie. We erkennen daarbij de kracht van lokale diplomatie. Vanuit dit perspectief zullen we, op basis van de resultaten van de evaluatie, het stedenbandenbeleid herijken.

5.2 Bestuurlijke vernieuwing

De komende periode maken we door de bezuinigingen stevige maatschappelijke keuzes. We hechten daarbij aan het brede debat met de gemeenteraad. We geven het college de opdracht om:

- » *De gemeenteraad zo vroeg mogelijk te betrekken bij het ontwikkelen van nieuwe kaders;*
- » *Bij het ontwikkelen van nieuwe kaders helder aan te geven welke kaders vervangen worden, welke maatschappelijke effecten bereikt worden, welke financiële en personele consequenties dit heeft en hoe de gemeenteraad hierop kan controleren en bijsturen;*
- » *Te zorgen voor compacte en leesbare raadsstukken waarin de politieke keuzeruimte nadrukkelijk naar voren komt.*

De stem van Eindhovenaren telt

Wij willen als overheid werken van buiten naar binnen. Het is niet *u roept, wij draaien* of *de overheid lost het maar op*. Eindhovenaren hebben een eigen verantwoordelijkheid. De gemeente borgt het publieke belang.

De afgelopen jaren is er al veel gewerkt aan burgerparticipatie. De manier waarop we hiermee verder gaan is per onderwerp anders. Dit varieert van coproductie door overheid en burgers tot alleen overleg over uitvoering van besluiten. We geven het college de opdracht om:

- » *Per proces goed na te denken over haar eigen rol en verantwoordelijkheid en de ruimte die er is voor inbreng van anderen;*
- » *Daarover helder te communiceren en uitleg te geven;*





- » *Stevig in te zetten op coproductie, met aandacht voor;*
 - › het uitbreiden en in nieuwe vormen toepassen van geslaagde instrumenten als buurtcontracten;
 - › uitbreiding van de huidige domeinen, vooral het ruimtelijke, en toepassen in nieuwe domeinen, bijvoorbeeld veiligheid;
 - › innoveren met nieuwe vormen, nieuwe media en nieuwe experimenten;
 - › de representativiteit van de gesprekspartners. De stem van álle Eindhovenaren telt.

Verbeterde dienstverlening


We willen dat onze klanten en partners de gemeente zien als een betrouwbare en professionele dienstverlener, waar je gemakkelijk ingang vindt. Goede dienstverlening vergroot het vertrouwen in de overheid. We geven het college de opdracht een nieuw dienstverleningsplan te ontwikkelen, voortbordurend op het vorige plan. Hierbij willen we nadrukkelijk gebruik maken van de kwaliteit, kennis en kracht van inwoners, bedrijven, (sport)verenigingen en maatschappelijke en culturele instellingen. Zij moeten zich gesteund en gestimuleerd voelen door onze dienstverlening en niet belemmerd. Bouwstenen van het nieuwe dienstverleningsplan zijn:

- › De behoefte van en de samenwerking met alle klanten en partners;
- › Inzetten op het bereiken van de ambities;
- › Aandacht voor de houding van ambtenaren, goede bejegening, vragen snel en duidelijk afhandelen, mensen niet van kastje naar de muur sturen (zowel intern als extern);
- › Andere organisatie van de post. Het mag niet gebeuren dat brieven te laat of niet beantwoord worden;
- › Efficiency winst, zoveel mogelijk dienstverlening via het digitaal loket;
- › Experimenteren met prikkels om de dienstverlening te verbeteren, bijvoorbeeld de mogelijkheid voor een burger om een onleesbare brief terug te sturen;
- › Onverminderde inzet op verminderen van de regelgeving.

Professionele gemeentelijke organisatie

Onze ambities voor de stad en onze veranderende rolopvatting vragen veel van onze eigen organisatie. We zetten daarom in op het verder professionaliseren van de medewerkers. We leggen het accent op uitvoering en niet op het eigenstandig maken van nieuw beleid. We verminderen de bureaucratie en





overlegvormen. We willen minder ambtenaren maar wel ambtenaren met beide voeten in de samenleving. Ambtenaren die weten wat er in de stad speelt, die samenwerking zoeken en politiek-bestuurlijk gevoel hebben. Ambtenaren die weten hoe je van buiten naar binnen werkt. Ambtenaren die vakmanschap beoefenen. Het gaat om de kernwaarden Dichtbij (ken je stad, ken je klanten, betrek de Eindhovenaren, betrek je collega's), Durf (zet de mens centraal, niet instrumenten en organisaties, wees innovatief, spreek elkaar aan) en Doen (wees daadkrachtig, ga gezamenlijk voor een oplossing, maak dingen mogelijk, wees betrouwbaar). Bij bezuinigingen past een versoering van de organisatie, onder meer door minder recepties en minder glossy folders of uitnodigingen

Zorgvuldig omgaan met gegevens van anderen

Het wordt steeds normaler om gegevens van mensen uit te wisselen. Denk bijvoorbeeld aan het kinddossier. We willen als gemeentelijke overheid daarin een eigenstandige afweging maken. We vinden het belangrijk uiterst zorgvuldig te opereren. We geven het college opdracht om hierover lokale uitgangspunten te formuleren.



Ondertekening

De fracties van de PvdA, de VVD, D66 en GroenLinks verklaren hierbij dat zij zich de komende vier jaar met kracht en zonder voorbehoud inzetten voor het realiseren van de in dit coalitieakkoord uitgesproken ambities en gemaakte afspraken.

Namens de fracties de fractievoorzitters:



Mieke Verhees
Fractievoorzitter PvdA



Monique List - de Roos
Fractievoorzitter VVD



Marco van Dorst
Fractievoorzitter D66



Renate Richters
Fractievoorzitter GroenLinks

Eindhoven, 23 april 2010



gemeente Eindhoven

www.eindhoven.nl